

**UNDEF** Universidad de la  
Defensa Nacional



DIPLOMATURA EN COMUNICACIÓN INTERNACIONAL Y  
DEFENSA NACIONAL.

TOMAS AGUSTIN IRIBARREN  
PERIODISTA  
AÑO 2020

Corpus del trabajo:

Título: El FONDEF como herramienta para la reestructuración de la industria militar y el reequipamiento de las Fuerzas Armadas.

Tema: Políticas de Defensa y la importancia del FONDEF.

Objetivo general y Objetivos específicos.

Objetivo general: Dar a conocer la importancia de la creación de la Ley FONDEF y su rol en el desarrollo de una política de defensa integral y sustentable.

Objetivos específicos:

- 1- Valorizar antecedentes y evolución en el desarrollo de una Política de Defensa sustentable y tecnológica para el cumplimiento de las tareas que la nación requiere.
- 2- Actualizar y cotejar datos información sobre la puesta en valor de la industria militar argentina.
- 3- La importancia del equipamiento constante y la innovación de las fuerzas de defensa nacional en pos de defender el territorio argentino, participar activamente en el mantenimiento de la paz y actuar en casos de catástrofes naturales o necesidades sociales.

Informe preliminar

Para desarrollar la investigación se consultaron diversas fuentes, algunas tienen que ver con el ámbito legal y normativo y otras son artículos periodísticos o comunicados de diferentes medios.

Leyes e información pública.

- Ley de Defensa Nacional. Delimita el accionar de las fuerzas armadas y nos da una aproximación al campo de acción y desarrollo del Ministerio.
- Decreto normativo 727/06. Establece de forma más específica el ejercicio de la Defensa Nacional.
- Ley 27565: FONDO NACIONAL DE LA DEFENSA. Explica la conformación del FONDEF, nos brinda una visión completa de la conformación del fondo.
- Información presupuestaria del Ministerio de Defensa, a través de su sitio web. Nos acerca a la necesidad de implementación de la ley a fin de fortalecer la inversión en materia de defensa comparando los niveles de inversión de los últimos años.

Académicas:

- Fabián Brown, “La defensa y los cambios de paradigmas del siglo XXI”, ATLAS HISTÓRICO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE. A modo de introducción a los nuevos modelos de conflictos y la necesidad de avanzar en el camino de la innovación, desarrollo tecnológico y el planteamiento de un nuevo modelo de defensa.

Notas periodísticas/ comunicados:

- “Rossi encabezó la ceremonia de egreso de la primera mujer piloto de combate y destacó el FONDEF”. Detalla la importancia del FONDEF en la carrera militar:  
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/rossi-encabezo-la-ceremonia-de-egreso-de-la-primera-mujer-piloto-de-combate-y-destaco-el>.
- “El Presidente encabezó la presentación oficial del FONDEF”. Presentación de oficial de la ley, nos da un panorama general del camino a seguir a partir de la sanción.  
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/el-presidente-encabezo-la-presentacion-oficial-del-fondef>.
- “El Presidente anunció la creación del Fondo Nacional de la Defensa con el que se crearán 20 mil puestos de trabajo en 2021”. Declaraciones del Presidente Alberto Fernández sobre el impacto sobre la industria nacional y la generación de empleo.  
<https://www.casarosada.gob.ar/slider-principal/47191-el-presidente-anuncio-la-creacion-del-fondo-nacional-de-la-defensa-con-el-que-se-crearan-20-mil-puestos-de-trabajo-en-2021>.
- “FONDEF: Rossi calificó como “un hecho histórico” la creación del Fondo Nacional de Defensa para reequipar a las Fuerzas Armadas”. Entrevista al Ministro de Defensa Agustín Rossi tras la aprobación en el senado de la Ley de creación del FONDEF: <https://www.argentina.gob.ar/noticias/fondef-rossi-califico-como-un-hecho-historico-la-creacion-del-fondo-nacional-de-defensa>. “Rossi se reunió con representantes de la UIA para analizar los alcances del FONDEF”. Alcances del FONDEF en el desarrollo de la industria nacional: <https://www.argentina.gob.ar/noticias/rossi-se-reunio-con-representantes-de-la-uia-para-analizar-los-alcances-del-fondef>.
- “Destacan la promulgación del FONDEF, una herramienta para modernizar la defensa nacional. FONDEF herramienta para modernizar las FFAA”. Entrevista al Ministro de Defensa que nos aporta su opinión: <https://www.telam.com.ar/notas/202010/521115-fondef-herramienta-modernizacion-defensa.html>.
- “Argentina amplía el presupuesto de Defensa en 38 millones de dólares”. Esta nota nos presenta un panorama de la distribución del presupuesto a partir de la asignación del fondo.

<https://www.infodefensa.com/latam/2020/11/09/noticia-argentina-amplia-presupuesto-defensa-millones-dolares.html>.

- “¿Cuáles van a ser los proyectos militares a desarrollarse con el FONDEF?”. Cuenta de los proyectos principales y de mayor importancia a partir de la sanción de la ley.

<https://www.zona-militar.com/2020/12/11/cuales-van-a-ser-los-proyectos-militares-a-desarrollarse-con-el-fondef/>.

### Investigación periodística

La política de Defensa y la importancia del FONDEF es un tema vinculante con el desarrollo tecnológico industrial militar de nuestro país. La investigación del tema a tratar “Política de defensa y FONDEF” recae principalmente en la tarea de recuperar, modernizar e incorporar material para el reequipamiento de las fuerzas armadas. También será muy importante para el desarrollo de la industria militar de nuestro país. La creación del FONDEF es un acontecimiento histórico y que, sin dudas, forma parte de las políticas de defensa sustentables que el gobierno de Alberto Fernández propone para el presente y futuro de las Fuerzas Armadas

Iniciamos la investigación estableciendo el marco normativo de las fuerzas armadas. Para eso recurrimos a la Ley de Defensa Nacional, Ley de seguridad interior y el decreto 727/06. Bajo este contexto legal observamos que el accionar de la defensa radica en repeler agresiones de origen extranjero y estatal, exceptuando situaciones especiales de seguridad interior, desastres ambientales o crisis sociales mediante decreto presidencial. Lo cierto es que para que esto suceda y nuestras fuerzas puedan responder con eficiencia, es preciso contar con el equipamiento necesario, el personal formado y una industria militar que pueda sostener el quehacer de las fuerzas armadas.

Recurrimos a la base presupuestaria de los últimos años en materia de defensa a través del sitio web del Ministerio de Defensa. Descubrimos que si bien anualmente el monto se incrementaba también el régimen inflacionario por lo que a simple vista de los montos es deducible la dificultad para llevar a cabo una inversión en nuevas tecnologías, innovación y equipamiento. Lo que explica una desinversión paulatina desde hace varios años. Esto sumado al deterioro del equipamiento militar y radiación de las unidades en las diferentes fuerzas hizo que sea aún más difícil controlar la soberanía en el territorio nacional, realizar operaciones de ayuda a la comunidad o participar en operaciones de mantenimiento de la paz en el exterior.

Dejando de lado el aspecto tecnológico, en el transcurso de la investigación, dimos cuenta de la problemática que existía en la instrucción del personal, sus salarios y las condiciones en que ejercían la carrera militar. El personal especializado no contaba con los recursos para poder completar su instrucción en buques o aviones,

entre otras cosas. Sus salarios contaban con códigos remunerativos no blanqueados y las unidades en las que operaban no estaban en óptimas condiciones para ejercer tareas operativas. Parte de todo esto es consecuencia del parate de la industria militar en los años. La falta de inversión en fábricas como Fadea, Astilleros Tandanor y Río Santiago y Fabricaciones militares hizo que el gobierno para abastecerse de insumos militares tenga que depender de importaciones y tratados con otros países. Lo que dificultaba el ejercicio de mantenimiento. Innovación y desarrollo de la defensa.

Por tales motivos promulgación de la Ley 27.565 que permitió la creación del FONDEF contará con un fondo de financiamiento específico para la recuperación, modernización y/o incorporación de material para el reequipamiento de las Fuerzas Armadas que potenciará el desarrollo de la industria nacional para la defensa.

#### Contenidos y elementos a comunicar.

A través de diferentes publicaciones en redes sociales se buscara dar una idea global de la conformación del Fondo para la Defensa Nacional. Por lo que intentaremos desarrollar los siguientes puntos:

- QUE ES EL FONDEF?: buscaremos dar una introducción a la ley sancionada brindando los primeros detalles. Utilizaremos dos imágenes que definirán lo básico de la ley.
- Objetivo: Con una única publicación pero en testimonios del Presidente de la Nación detallaremos el objetivo del FONDEF.
- Financiamiento: aquí desarrollaremos información sobre cómo se conforma el presupuesto del FONDEF y específicamente daremos detalles en qué lugar tiene acción. Además detallaremos información presupuestaria correspondiente a periodos anteriores a fin de que la audiencia pueda comparar lo importante que es el fondo.
- IMPACTO DEL FONDEF: ofreceremos la proyección de esta inversión en materia de defensa, no solo en el reequipamiento de las FFAA. Sino también en el desarrollo tecnológico, la innovación y modernización de la Industria Militar Nacional.
- INDUSTRIA NACIONAL Y LA DEFENSA: a través de esta pieza se trazara el camino que une a la industria nacional y la defensa estableciendo el comienzo de un planeamiento sustentable en materia de defensa.
- PRINCIPALES PROYECTOS: aquí a modo de referencia para la audiencia compartiremos los proyectos tenidos en cuenta para el mediano plazo, ya sea para las diferentes fuerzas armadas o para la industria.

Adecuación de los contenidos a los medios elegidos para la difusión de la investigación.

Para llevar a cabo el proyecto de comunicación, los contenidos desarrollados se enmarcaron en formato de publicaciones de redes sociales utilizando texto e imagen para poder informar de manera clara y sencilla. Se buscara establecer un lenguaje sencillo pero otorgando información especializada, utilizando testimonios, datos y recursos específicos (herramienta digitales). Se utilizará para la paleta de colores del feed de las publicaciones los colores de la bandera argentina: azul, blanco y amarillo.

Adecuación de los contenidos a las audiencias a las que estará dirigida cada una de las piezas comunicacionales.

La presentación de este proyecto está dirigida a una audiencia levemente interesada en el ámbito de la defensa nacional y que tenga acceso a redes sociales. Más precisamente, el trabajo presenta la importancia de la creación del Fondo Nacional para la Defensa y su injerencia en la capacidad de fortalecer el crecimiento la industria militar nacional, equipar a las fuerzas de defensa (Armada, Ejército y Fuerza Aérea), mantener la soberanía sobre nuestro territorio y participar de forma activa en situaciones de catástrofes naturales y crisis sociales.

Los contenidos se introducen a través de publicaciones dinámicas con diseño atractivo, de modo que la forma de comunicar el contenido se ágil y efectiva. Las piezas de comunicación serán en forma de infografías, fotografías y texto.

Estrategia multimedia o transmedia elegida para difundir el trabajo.

La estrategia elegida para difundir el trabajo es a través del uso de las redes sociales, principalmente Facebook e Instagram. Utilizamos estas dos RRSS porque nos facilitan la difusión del mensaje y nos da la posibilidad de mantener un intercambio con la audiencia. A su vez estas redes nos dan la posibilidad de generar un espacio abierto, simple y amigable para comunicar a través de imágenes, audio, video, e infografías.

Este proyecto podría llegar a utilizarse dentro del ámbito del gobierno nacional ya sea a través del Ministerio de Defensa, en sus redes sociales, o bien se puede crear una nueva cuenta específicamente sobre el FONDEF y sus alcances.

TOMAS AGUSTIN IRIBARREN.

## Anexo 1

### Contenidos

QUE ES EL FONDEF?: buscaremos dar una introducción a la ley sancionada brindando los primeros detalles. Utilizaremos dos imágenes que nos permitirán mostrar el mensaje que queremos de una forma simple y efectiva.



Leyenda: Ley de Fondo para la Defensa, sus alcances y objetivos #MinDef #Arg #Fondef.

Objetivo: Con una única publicación pero en testimonios del Presidente de la Nación detallaremos el objetivo del FONDEF.



Leyenda: @alferdezok en la presentación del FONDEF #MinDef #Arg #Fondef.

Financiamiento: aquí desarrollaremos información sobre cómo se conforma el presupuesto del FONDEF y específicamente daremos detalles en qué lugar tiene acción. Además detallaremos información presupuestaria correspondiente a periodos anteriores a fin de que la audiencia pueda comparar lo importante que es el fondo. La publicación es triple y consta con información detallada y un gráfico resultado un análisis de datos brindados por el sitio web del Ministerio de Defensa,

## ¿Sabes cómo se financia el FONDEF?

El FONDEF contará con más de 34.000 millones de pesos en el 2021, (esta cifra corresponde al 0,5 % de los ingresos corrientes del presupuesto de la APN) y se estima que impulsará la creación de al menos 20.000 nuevos puestos de trabajo.

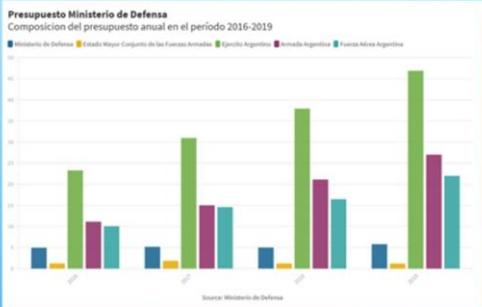
El presupuesto y la distribución prevista para el 2021 sería para el Ministerio de la siguiente manera:

- El Ejército Argentino (EA) recibirá 800 millones de pesos (10 millones de dólares),
- La Armada Argentina (ARA), 260 millones de pesos (3,3 millones de dólares);
- La Fuerza Aérea Argentina (FAA), 1.400 millones (17,7 millones de dólares).
- Las empresas como Tandanor, Fabricaciones Militares S.E y Fadea recibirán 500 millones de pesos cada una (6,3 millones de dólares).



El presupuesto base de los últimos años se ampliará para dar mayor relevancia a la defensa, mejor desarrollo tecnológico-industrial y y mas oportunidades de empleo.

**Presupuesto Ministerio de Defensa**  
Composición del presupuesto anual en el periodo 2016-2019



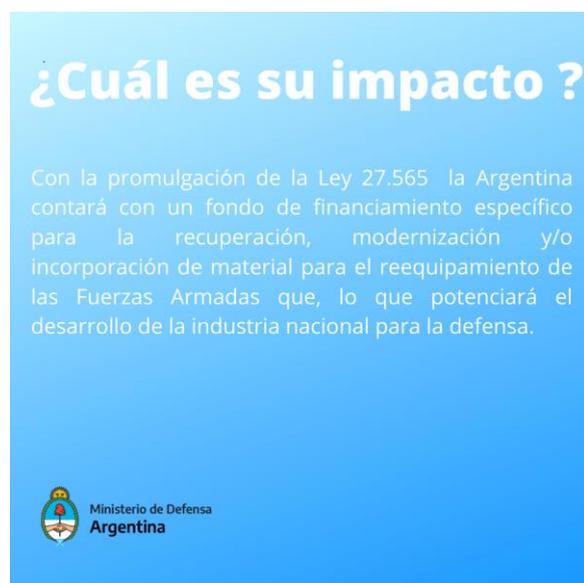
Año	Ministerio de Defensa	Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas	Ejército Argentino	Armada Argentina	Fuerza Aérea Argentina
2016	10	5	45	25	15
2017	10	5	55	25	5
2018	10	5	65	25	5
2019	10	5	80	30	5

Source: Ministerio de Defensa



Leyenda: El FONDEF le brindara al Ministerio de Defensa un presupuesto mayor para el reequipamiento de las FFAA, desarrollo e innovación tecnológico, generar empleo y consolidar la Industria Nacional #MinDef #Arg #Fondef.

**IMPACTO DEL FONDEF:** ofreceremos la proyección de esta inversión en materia de defensa, no solo en el reequipamiento de las FFAA. Sino también en el desarrollo tecnológico, la innovación y modernización de la Industria Militar Nacional.



Leyenda: ¿Cuál es el impacto del FONDEF? #MinDef #Arg #Fondef.

**INDUSTRIA NACIONAL Y LA DEFENSA:** a través de esta pieza se trazara el camino que une a la industria nacional y la defensa estableciendo el comienzo de un planeamiento sustentable en materia de defensa.



Leyenda: Fuerte apuesta a la Industria Nacional para el desarrollo de una política de defensa sustentable y soberana #MinDef #Arg #Fondef.

**PRINCIPALES PROYECTOS:** aquí a modo de referencia para la audiencia compartiremos los proyectos tenidos en cuenta para el mediano plazo, ya sea para las diferentes fuerzas armadas o para la industria.

**PRINCIPALES PROYECTOS DEL FONDEF.**

**Material para la Fuerza Aérea Argentina:**

- Avión Pampa III
- Avión IA-100
- Avión IA-58 Pucará Fénix
- Modernización de Aviones C-130 Hércules.

**Material para la Armada Argentina**

- Modernización del avión P-3 Orion.
- Terminación de las lanchas LICA.
- Buque Swath
- Buque Polar.
- Buque Aviso con capacidad para 2 helicópteros.
- Completar la recepción de los Buques OPV.

**Material para el Ejército Argentino**

- Vehículos VCBR (or lo menos 27 vehículos)
- Tanques TAMZC.

**Proyectos tecnológicos y de sensores**

- Terminar el Plan de Radarización.
- Avanzar en sensores en la Patagonia.

Ministerio de Defensa Argentina

Leyenda: Próximos proyectos para @armadaargentinaof, @fuerzaaerea\_arg y @ejercitoarg #MinDef #Arg #Fondef.

## **Anexo 2:**

### Bibliografía consultada:

#### Leyes e información pública.

- Ley 23.554. Ley de Defensa Nacional.
- Decreto Reglamentario 727 / 2006.
- Ley 27565: FONDO NACIONAL DE LA DEFENSA.
- Sitio web del Ministerio de Defensa.  
<https://www.argentina.gob.ar/defensa/transparencia/presupuesto>.

#### Académicas:

- Fabián Brown, “La defensa y los cambios de paradigmas del siglo XXI”, ATLAS HISTÓRICO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.

#### Notas periodísticas/ comunicados:

- “El Presidente encabezó la presentación oficial del FONDEF”. Sitio oficial del Ministerio de Defensa, 7 de octubre de 2020.  
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/el-presidente-encabezo-la-presentacion-oficial-del-fondef>.
- “El Presidente anunció la creación del Fondo Nacional de la Defensa con el que se crearán 20 mil puestos de trabajo en 2021”. Sitio oficial de la Casa Rosada. 7 de octubre de 2020.  
<https://www.casarosada.gob.ar/slider-principal/47191-el-presidente-anuncio-la-creacion-del-fondo-nacional-de-la-defensa-con-el-que-se-crearan-20-mil-puestos-de-trabajo-en-2021>.
- “FONDEF: Rossi calificó como “un hecho histórico” la creación del Fondo Nacional de Defensa para reequipar a las Fuerzas Armadas”. Sitio oficial del Ministerio de Defensa, 16 de septiembre de 2020.  
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/fondef-rossi-califico-como-un-hecho-historico-la-creacion-del-fondo-nacional-de-defensa>.
- “Rossi encabezó la ceremonia de egreso de la primera mujer piloto de combate y destacó el FONDEF”. Sitio oficial del Ministerio de Defensa, 18 de noviembre de 2020.  
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/rossi-encabezo-la-ceremonia-de-egreso-de-la-primera-mujer-piloto-de-combate-y-destaco-el>.
- “Rossi se reunió con representantes de la UIA para analizar los alcances del FONDEF”. Sitio oficial del Ministerio de Defensa, 11 de noviembre 2020.  
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/rossi-se-reunio-con-representantes-de-la-uia-para-analizar-los-alcances-del-fondef>.

- “Destacan la promulgación del FONDEF, una herramienta para modernizar la defensa nacional. FONDEF herramienta para modernizar las FFAA”. Agencia Télam, 4 de octubre 2020.  
<https://www.telam.com.ar/notas/202010/521115-fondef-herramienta-modernizacion-defensa.html>.
- “Argentina amplía el presupuesto de Defensa en 38 millones de dólares”. Infodefensa, 9 de noviembre de 2020.  
<https://www.infodefensa.com/latam/2020/11/09/noticia-argentina-amplia-presupuesto-defensa-millones-dolares.html>.
- “¿Cuáles van a ser los proyectos militares a desarrollarse con el FONDEF?”. Zona Militar, 11 de diciembre de 2020.  
<https://www.zona-militar.com/2020/12/11/cuales-van-a-ser-los-proyectos-militares-a-desarrollarse-con-el-fondef/>.