

UNDEF Universidad de la
Defensa Nacional



Ministerio de Defensa
Argentina

Diplomatura Internacional en Comunicación y Defensa Nacional



Argentina **unida**

1° cohorte de la

Diplomatura internacional **en Comunicación y Defensa Nacional**

Trabajo integrador final
No paramos nunca

Febrero 2021
Alumna: Bié Laura
DNI: 28.126.938

2. a. Título: No paramos nunca

2. b. Tema: El rol subsidiario de las Fuerzas Armadas, (tema tres en las opciones presentadas en las pautas del TIF)

2. c. Objetivo general: Visibilizar el Operativo Manuel Belgrano de apoyo a la comunidad contra el Covid 19.

Objetivos particulares:

- Presentar las acciones del Operativo Manuel Belgrano, su importancia y significado en el marco de la pandemia y como despliegue de las FFAA.
- Reseñar las actividades de la etapa actual del Operativo, denominada “Belgrano 2”, que consiste en la logística de la vacunación contra el covid.
- Focalizar la atención en el Comando Regional Córdoba, relacionando las acciones realizadas en esta órbita con las del operativo en general.
- Contextualizar el Operativo con la legislación vigente para las FFAA y explicar la función de apoyo a la comunidad que cumplen las fuerzas, como rol subsidiario de la defensa.

2. d. Informe preliminar: El trabajo sobre el Operativo Manuel Belgrano está elaborado en base al material de estudio de la Diplomatura, especialmente de la clase que nos brindó el Comandante de Brigada Martín Deimundo Escobal y la exposición que realizó junto al ministro de defensa Ing. Agustín Rossi en la Comisión de Defensa de la Cámara de Diputados.

Ese material se complementa con las consideraciones sobre el significado de las misiones subsidiarias de las Fuerzas Armadas en general y el Operativo en particular, que nos ofreció la Lic. Alejandra Bonadé, en el módulo VIII de la Diplomatura.

Tomé en consideración las publicaciones de los medios de prensa sobre el Operativo y la información que suministraba el Ministerio de Defensa en su informe sobre el mismo. Otro recurso importante fue el sitio del gobierno de la provincia de Córdoba que ofrecía partes de prensa de los Ministerios de Salud y de Gobierno, que incluyeron imágenes de los simulacros de vacunación en el Centro de Convenciones del Bicentenario, de la capital provincial.

Un hecho que despertó particularmente mi interés en el tema fue la entrevista que realicé en junio pasado al Mayor Néstor Núñez en mi programa de radio, dialogamos a propósito de una iniciativa del Regimiento de artillería 1 “Brigadier Gral Uriarte” de acompañar a los alumnos del 4° grado de escuelas primarias que realizarían su promesa de la bandera. En la entrevista hablamos sobre las tareas de ayuda

alimentaria en el partido de La Matanza, que el Mayor había tenido a su cargo. Eso ocurrió antes de que comenzara a cursar la Diplomatura y me generó curiosidad al punto de haber trabajado sobre el tema en prácticos de varios módulos durante la cursada; considero que es muy relevante darle entidad al operativo para que la sociedad conozca el desarrollo territorial y las capacidades puestas en marcha por nuestras fuerzas armadas.

Para cumplir con ese objetivo sumé al material de la diplomatura ya mencionado, un repaso por los distintos módulos para relevar menciones sobre el Operativo.

Para completar el trabajo realicé dos entrevistas: la primera al director de Atención Primaria de la Salud de la Municipalidad de Córdoba ya que este es el municipio más importante de la provincia y su organización es equivalente en muchos aspectos al trabajo desarrollado hacia el interior provincial; este municipio por ejemplo, fue el único en establecer COEs (Comité Operativo de Emergencia) barriales análogos a los que se generaron en los distintos valles de Córdoba.

La entrevista final fue un diálogo con el Comandante de Brigada Martín Deimundo Escobal, en la que abordamos el trabajo del Operativo en general a lo largo de los más de trescientos días de actividad, objetivos y desafíos; la etapa actual, “Belgrano 2” y le pedí al comandante su impresión sobre el funcionamiento del Comando Operacional Córdoba, a los fines de relacionar sus palabras con el material obtenido de la fuentes del sistema de salud local.

2. e. Investigación periodística:

El Operativo Manuel Belgrano es el despliegue de las Fuerzas Armadas, en cumplimiento de su misión subsidiaria, en el que brindaron apoyo a la comunidad frente al Covid 19. Este operativo se organiza en catorce comandos que cubren todo el país, incluidas las bases argentinas en la Antártida, y en pocos días cumplirá un año desde su inicio. El ministro de defensa, Agustín Rossi y los responsables del Estado Mayor Conjunto coinciden en que se trata del mayor despliegue realizado por las fuerzas, equiparable a la guerra de Malvinas.

El mismo comenzó en febrero de 2020 y ha significado que las Fuerzas modificaran la planificación anual para convertirse en el brazo más federal del Ejecutivo nacional y realizar acciones de distinta envergadura, de manera simultánea e ininterrumpida en todo el país.

A partir de la firma del decreto presidencial 260/2020 declarando el estado de emergencia dada la pandemia por Covid 19, el Ministerio de Defensa resolvió la creación del Comité de Emergencia de Defensa y la Directiva del Estado Mayor Conjunto dictó el apoyo al “Plan Operativo de Preparación y respuesta al Covid 19”.

El Plan de operaciones dio nacimiento al “Operativo General Manuel Belgrano” con la misión de protección civil -entendida como apoyo a la comunidad y ayuda humanitaria- para brindar apoyo al sistema de salud de la nación a fin de contribuir a las acciones del Estado.

Para poner en marcha su estrategia, el Estado Mayor Conjunto determinó “zonas conjuntas de emergencia” que quedaron establecidas formalmente como catorce comandos operacionales los cuales se definieron en función de la densidad poblacional de cada región y de la cantidad de efectivos de las fuerzas en cada zona.

Como lo explica la Lic. Alejandra Bonadé las Fuerzas Armadas apoyan a la comunidad en situaciones de vulnerabilidad o ante emergencias o desastres que requieran capacidades operacionales o logísticas, estas tareas se denominan “misiones subsidiarias de las fuerzas”; las hay de distintos tipos y el Operativo Manuel Belgrano sería de las misiones consideradas como “asistencia humanitaria”, porque constituye un modo de materializar apoyos federales dispuestos por la presidencia. La tarea principal de estas funciones es fortalecer la autonomía de las comunidades y generalmente las acciones son sanitarias o alimentarias.

Sin embargo como lo expresamos en párrafos anteriores, el Operativo no solo comprende la ayuda humanitaria sino también apoyo a la comunidad.

Aquí considero necesario hacer una disquisición a propósito del operativo y de las misiones subsidiarias de las fuerzas: el objetivo y razón de ser de las Fuerzas Armadas es la defensa del país ante el ataque exterior, y para ello se encargan de alistar y mantener los recursos, entrenar al personal, etc, todas estas acciones están expresadas taxativamente en la Ley Nacional de Defensa N° 23.554 en la que se incluyen las acciones subsidiarias para casos excepcionales como desastres (naturales antrópicos) como claramente lo es la pandemia pro Covid 19.

De ninguna manera debemos confundir o tergiversar este rol con acciones de seguridad interior. Si bien las actividades se hacen en coordinación con gobiernos locales y provinciales, las Fuerzas Armadas tienen una misión originaria y constitutiva distinta de las fuerzas de seguridad.

En ese sentido nuestro país tiene un plexo normativo que nos coloca en el grupo de democracias avanzadas en los que rige el “principio de demarcación” que separa las funciones de las Fuerzas Armadas de las de las fuerzas de seguridad fortaleciendo el sistema de defensa y evitando la *policialización* de los militares.

Este cuerpo de normas se asienta en la Ley de Defensa Nacional N° 23.554, la Ley Nacional de Seguridad Interior N° 24.059 y se completa con la Ley Nacional de Inteligencia N° 25.520. A partir de ellas surgen los decretos y directivas de las fuerzas que definen la acción militar. Después de vaivenes políticos que intentaron modificar

estas premisas, en 2020 el gobierno dictó el decreto 571, que recupera el “consenso básico” cuyo camino se empezó a trazar en 1988 y que establece qué se espera de las Fuerzas; así mismo el decreto vuelve a darle lugar preponderante a las misiones subsidiarias o complementarias, las que no tienen que ver con seguridad sino que son de apoyo a la comunidad.

Sobre esta base la producción de comunicación del Anexo 1 expone las tareas, objetivos y desafíos del Operativo Manuel Belgrano y lleva el título “No paramos nunca”, expresión textual del Comandante Escobal que resume el mayor desafío de este operativo, estar activos 328 días (al momento de la entrevista el viernes 12/2) realizando labores de manear simultánea, ininterrumpida y eficiente desde el comienzo de la operación y sin fecha de cierre.

2. f. Contenidos: La presentación tendrá un texto central con la información sobre el Operativo; un recuadro con los enlaces a las entrevistas que se realizaron para escuchar la palabra de los protagonistas en formato audio. Se incorporarán a la producción imágenes de las tareas y visualizaciones de datos dinámicas con el objeto de captar el interés de lector.

2. g. Adecuación contenido/medios: Elegí presentar los contenidos en un portal web porque ello permite mostrar la información en un texto explicativo y utilizar gráficos, imágenes ilustrativas e interactivas, así como enlace a otras producciones. Este tipo de plataformas posibilita combinar formatos y así por ejemplo podremos incluir la voz de los protagonistas de la entrevista, en formato podcast que hoy tienen una gran llegada a las audiencias.

Una entrevista que incluya múltiples formatos será más atractiva y le brindará al lector un recorrido por distintas piezas que complementan y enriquecen el cuerpo central de la nota.

Hay una máxima del periodismo que indica que la radio informa los hechos en tiempo real, la televisión los muestra y la prensa gráfica los explica. Hoy el formato web conjuga todo en un mismo sitio y le da a las audiencias la posibilidad de elegir ver más o menos de un tema y qué partes de un informe, incluso en qué orden, de acuerdo a sus preferencias; el texto hilvana toda la información, por eso lo consideramos la pieza central, que presenta todo el tema.

La producción está pensada para un portal de noticias, no un medio especializado, en la edición del fin de semana, de manera tal que sus lectores puedan dedicarle mayor tiempo que el que destinan a informarse durante la semana laboral.

2. h. Adecuación contenido/audiencia: La entrevista está pensada para una audiencia acostumbrada a consumir medios en formato digital, fundamentalmente

lectores de portales de diarios y newsletters a través de la web. El lector modelo en este caso no será una persona con conocimientos específicos sobre temas militares ni de defensa nacional sino un ciudadano que gusta de estar informado, el texto deberá ser atractivo para que el tema -poco habitual en la agenda cotidiana- capte el interés y salga del canon regular de noticias sobre el Covid 19. La entrevista no será sobre el virus sino sobre el trabajo de las Fuerzas Armadas y su incidencia directa y concreta en la comunidad.

La entrevista desarrolla el despliegue del Operativo Manuel Belgrano en toda su extensión haciendo foco en la provincia de Córdoba y en la tarea de la ciudad de Córdoba, capital provincial, a manera de ejemplo. De este modo espero sea de especial interés para las audiencias de esta provincia y que los lectores de otros lugares sientan curiosidad sobre las acciones en su zona a partir de conocer la “experiencia cordobesa”.

2. i. Estrategia difusión: La estrategia de difusión será multimedia ya que se presentará en la web y a través de redes sociales en las que se compartirá el enlace para encontrar el informe, fundamentalmente twitter que es la red en la que se comparte más información periodística.

Algunas de las entrevistas del informe se realizaron y/o difundieron en radio, con lo cual este medio también constituye una plataforma para invitar a la audiencia a leer la entrevista en la web.

La entrevista será una producción multimedia porque contará una historia utilizando múltiples formatos (audios radiales, texto, imágenes, gráficos de visualización de datos) sobre un mismo canal, la web. Esta producción ofrecerá un entorno de navegación, en el cual el lector podrá encontrar información general y particular, objetivos macro del Operativo y datos específicos de las tareas realizadas. Le propone a la audiencia un ida y vuelta, o *zoom out-zoom in* de una actividad que seguramente escuchó nombrar pero que no conoce.

Anexo 1 Piezas producidas:

1- Texto/cuerpo central de la nota:

“No paramos nunca”

Desde hace casi un año las Fuerzas Armadas argentinas están desarrollando el Operativo Manuel Belgrano, como respuesta del Estado nacional a la pandemia por Covid 19 para llegar a todo el territorio nacional. Es el mayor despliegue de las fuerzas desde el conflicto de Malvinas y sus protagonistas hablan del principal desafío desde que comenzaron: brindar apoyo a la comunidad de manera ininterrumpida y simultánea en todo el país.



“Esto para nosotros es una operación de guerra, nosotros no hemos relajado, no paramos nunca”, nos dijo el Comandante Escobal al cumplirse trescientos veintiocho días de Operativo Manuel Belgrano, el pasado 12 de febrero en una extensa entrevista donde mostró su entusiasmo y compromiso con el Operativo. “Si Ud. me pregunta cuál fue nuestro desafío en este tiempo, prosiguió adelantándose a mi pregunta, fue ese: no parar”

El 12 de marzo de 2020 el presidente Alberto Fernández firmó el decreto 260 en virtud de la pandemia por coronavirus, en nuestro país el primer caso de contagio se había

dado el 4 de marzo, y a partir del decreto el Ministerio de Defensa resolvió crear el “Comité de Emergencia de Defensa” y el Estado Mayor Conjunto dictó su apoyo al “Plan Operativo de Preparación y respuesta al Covid 19” cuyo plan de operaciones es el denominado “Operativo Manuel Belgrano”.

Desde entonces los responsables de las fuerzas debieron reconfigurar el año militar, aunque sin desatender cuestiones en curso como la Campaña Antártica o las misiones de paz; y unos ochenta mil hombres y mujeres de las fuerzas han estado abocados a la tarea de apoyo a la comunidad.

La misión se definió como una acción de protección civil -incluye apoyo a la comunidad y ayuda humanitaria- y el objetivo central es brindar soporte al sistema de salud de la nación a fin de contribuir a las acciones del Estado. El gobierno a través de sus fuerzas armadas materializa el apoyo federal que definió el presidente en materia sanitaria y alimentaria.

El operativo se organiza en “zonas conjuntas de emergencia”, hay catorce comandos en todo el país y entre las premisas de trabajo está la de economía de las fuerzas, es decir no usar unidades militares para alojar enfermos de covid porque el personal del ejército está en primera línea y “los cuarteles deben estar para ellos”. Esta idea fortalece otra de las máximas para operar: “Cuidar a los que cuidan”.

“Uno de nuestros pilares es cuidar al que cuida, expresa el Com. Escobal, cada día hay entre 300 y 500 personas operando, la pandemia ha ido cambiando y nosotros seguimos yendo a los lugares por eso tiene un valor extremo que de las personas que salen y vuelven a operar solo ha habido un porcentaje del 4% de contagios”. La explicación de ese porcentaje es que los 80.000 hombres y mujeres que integran el operativo siguen una rigurosa rutina: el personal tiene siete días de operación, luego dos días de desinfección en el cuartel y doce en su casa. Al volver al cuartel chequean su salud y permanece dos días en el lugar antes de salir al territorio.

El ministro de defensa Ing. Agustín Rossi considera que el Operativo significará una “nueva mirada territorial” y que será muy valiosa para la etapa post-pandemia en la que se deberá trabajar en la reconstrucción social. Además explica que las fuerzas no podrán retirarse de un día para el otro de los lugares en los que están brindando ayuda. Todo indica en que a medida de que el tema de la pandemia va menguando, (al menos momentáneamente) el de la alimentación se hace más complejo.

El operativo en acción

Cada mañana el ministro de defensa, el jefe del Estado Mayor Conjunto y el comandante operacional se reúnen a repasar el “tablero de actividades” en el que revisan el estado de situación en los catorce comandos en todo el país, cantidad de

contagiados, camas disponibles, condiciones meteorológicas, etc, para definir cómo continuar las acciones en cada uno.



Simulacro de vacunación por Covid 19 en el Centro de Convenciones del Bicentenario, ciudad de Córdoba, foto portal de gobierno.

Las tareas más visibles a lo largo del operativo han sido las de distribución de alimentos, especialmente en el partido de La Matanza (ver imagen interactiva), sin embargo las acciones de estos meses fueron muy diversas: “Muchas tareas especiales y logísticas no se emparentan con el título que ha quedado, y que es muy positivo, que es la distribución de alimentos”, explica el Comandante Escobal, y menciona algunas otras acciones concretas. La sastrería militar del ejército confeccionó batas y barbijos; la Fuerza Aérea realizó actividades de reconocimiento territorial, y repatriación de argentinos varados en el exterior; los soldados prepararon alcohol en gel y desmontaron estructuras gigantescas como la del Centro Minero Barrick en San Juan, a 4500 mts de altura para armar un hospital modular en CABA.

El comandante de brigada destaca el aspecto menos evidente de las fuerzas, su capacidad logística: “De las 38.000 tareas que llevamos realizadas, unas 21.000 son de asesoramiento y planeamiento, no son físicas, son de uso de la cabeza y significa diseñar el operativo. Nuestra profesión nos enseña desde muy chicos a planear en la desorganización, es decir la guerra, y eso estamos haciendo”

Belgrano 2

Entre los primeros casos de Covid 19 en Argentina y la vacunación contra el virus arrancó a finales de diciembre, el comando operacional se dedicó al diseño de las

acciones presentes y futuras con la premisa de ofrecer una respuesta flexible pero estructurada ante el conflicto.

Hoy el operativo se encuentra en la fase “Belgrano 2” que es la logística para la vacunación en todo el país, un proceso para el que se vienen preparando desde noviembre pasado y cuya complejidad no los exime de pensar también en el mediano y largo plazo. Lo más importante es el arribo y traslado de vacunas sin complicaciones, la colaboración en la conservación de las dosis y la optimización de los procesos de vacunación, todo esto se realiza hoy de manera controlada mientras se espera la llegada masiva de vacunas, o el “cuello de botella”.

“Cuanto más vacunas haya mejor, y para nosotros será el momento más complicado”, sentencia Escobar. quien ya está pensando simultáneamente en la partida de la Fragata Libertad en el mes de mayo. Para cuando llegue ese momento los tripulantes de la embarcación deberían estar vacunados para poder pisar suelos internacionales sin problemas, sin embargo agrega “nosotros venimos operando desde el 1° día sin vacunarnos y lo venimos haciendo eficientemente”.

Comando Córdoba



El comando Córdoba incluye esta provincia y también a Santiago del Estero, de manera que su geografía y realidad social es amplia y diversa. Está al mando del Comandante

Berredo y cuenta con una alta consideración por parte del Comandante de Brigada Deimundo Escobal quien resalta cómo el ejército se puso a disposición del gobernador y las áreas de salud y han logrado una buena comunicación y trabajo conjuntos.

El gobierno de Córdoba constituyó un COE (Comando de operaciones de emergencia) del que participan el ministro de salud, el representante de las Fuerzas Armadas, representantes de distintas áreas del gobierno provincial como el Ministerio de Seguridad y Desarrollo Social, entre otros, y cuya estructura se replica con COEs regionales al interior provincial. Y el ejército diseñó un sistema informático de geo referencias que fue clave para planificar las actividades en toda la provincia.

La Municipalidad de Córdoba, realiza su tarea de manera equivalente a la provincia y por ello conversamos con el director de atención primaria de la salud de la Municipalidad de Córdoba, Dr. Julio Sierra para conocer cómo fue el trabajo de estos meses: “Hubo una enorme simbiosis entre las acciones sanitarias propiamente dichas y las tácticas, logísticas que implementó el ejército como por ejemplo la distribución de insumos en zonas desfavorables, el traslado de las muestras de los pacientes para llevarlas al laboratorio central, la confección de mapas estratégicos satelitales donde posteriormente el equipo sanitario realizaba el bloqueo de cada una de las regiones donde se determinaba que había un brote. La delimitación del perímetro y la planificación logística (...) fueron muy codo a codo con el ejército y eso potenció las capacidades de cada una de estas reparticiones, tanto de salud como del ejército”, indicó el funcionario.

Sierra destacó que esta tarea conjunta fue muy importante para poder llegar a cada uno de los cien centros de salud y doce CPC (Centro de participación comunitaria) y que la coordinación para actuar a tiempo debió ser muy delicada. Además resaltó: “El ejército colaboró en la logística del equipo y la instalación de call-center de la municipalidad, la planificación inclusive hasta de la alimentación de los integrantes del COE, todo eso hizo que el Operativo sanitario funcione correctamente”.

El caso de Córdoba sirve de referencia de lo que ocurrió en todo el país, las Fuerzas Armadas se convirtieron en el brazo más federal del gobierno nacional y por eso los agentes sanitarios y los responsables militares coinciden en que la tarea es eficiente y positiva.

El jefe de operaciones Comandante Escobal insiste en el orgullo que representa este Operativo, él está cerrando su carrera con cuarenta años de trayectoria así que no pide nada para sí mismo sino que el reconocimiento llegue de todos los argentinos. “Tenemos que estar orgullosos, no yo que ya me estoy yendo sino todos los argentinos” por esos hombres y mujeres que están dejándolo todo, sin descanso. “No parecía

razonable tomarse licencia hasta que esto termine, y nadie sabe cuándo va a terminar, esa es nuestra certeza.”

En otras palabras pero con el mismo sentimiento, el Mayor Nuñez, quien prestó servicios en la distribución de raciones alimentarias en CABA manifiesta: “Tuve la suerte y el privilegio de desembarcar en el Partido de La Matanza (...) cada uno desde su lugar está tratando de aportar su granito de arena para que estemos todos un poquito mejor”

2- Imágenes

El gobierno de la Provincia de Córdoba difundió periódicamente las actividades del COE, los videos muestran el simulacro de vacunación contra el Covid realizados conjuntamente con el personal de salud en los que midieron el tiempo de colocación de las dosis y de espera y calcularon el tránsito de las personas en el interior del Centro de Convenciones del Bicentenario para optimizar la tarea y cuidar la cadena de frio de las vacunas como así también minimizar al máximo la espera de los pacientes.

https://1drv.ms/u/s!Am8YtNS9dVwRkw6QtmK_mclMUOLo?e=pwGSEM

3- Los números del Belgrano

Al cumplirse 80 días del Operativo, el ministro de defensa Agustín Rossi encabezó la presentación ante la Comisión de Defensa de la Cámara de Diputados de la Nación. En el gráfico, las tareas realizadas hasta ese momento en todo el país, hoy las acciones ya superan las 38.000.

<https://public.flourish.studio/visualisation/5320344/>

4-

En el territorio

Para conocer más detalles del Operativo les dejamos las entrevistas completas con nuestros entrevistados:



“Para nosotros esto es una operación de guerra”

Comandante de Brigada Martín Deimundo Escobal

<https://www.thinglink.com/scene/1367210902578790402>



“La tarea codo a codo con el ejército potenció las capacidades”

Dr. Julio Sierra, Director de Atención Primaria de la Salud Córdoba:

<https://anchor.fm/laura-bi/episodes/Entrevista-con-el-Dr--Julio-Sierra--sobre-Operativo-Manuel-Belgrano-para-Diplomatura-UNDEF-eqehbc>



“La gente nos recibió muy bien”

Mayor Néstor Nuñez

<https://anchor.fm/laura-bi/episodes/Fragmento-entrevista-Mayor-Nstor-Nuez--en-el-programa-Tardes-nicas--para-UNDEFF-eqfviv>

5- Imagen interactiva: Operativo Manuel Belgrano en el Partido de La Matanza

Las acciones del Operativo Manuel Belgrano en el Partido de la Matanza fueron de las más difundidas por la densidad poblacional de esta zona en provincia de Bs. As.

En la imagen, se pueden visualizar cuáles fueron los lugares y tareas en los que las Fuerzas Armadas realizaron sus intervenciones desde el inicio de la pandemia.

<https://www.thinglink.com/scene/1367210902578790402>

Anexo 2 Fuentes y bibliografía:

- Exposición conjunta del ministro de defensa Ing. Agustín Rossi y el Comandante de Brigada Martín Deimundo Escobal frente a la Comisión de Defensa de la Cámara de Diputados; 8 de junio de 2020.
- Presentación del Comandante de Brigada Martín Deimundo Escobal, material de estudio del Módulo VII de la Diplomatura Internacional en Comunicación y Defensa Nacional UNDEF.
- General Deimundo Escobal sobre la Operación Belgrano: "Nadie sabe cuándo va a culminar"; entrevista en Diario Perfil, 22 de julio de 2020.
- Presentación de la Lic. Alejandra Inés Bonadé, Directora Nacional de Planeamiento para Emergencias de la Secretaría de Coordinación Militar en Emergencias del Ministerio de Defensa, Módulo VII de la Diplomatura internacional en Comunicación y Defensa Nacional UNDEF
- Agustín Rossi: "Con el coronavirus, las FFAA generaron un vínculo fuerte con la sociedad", entrevista en Diario Perfil, 26 de julio 2020.
- www.argentina.gob.ar/defensa Novedades e imágenes
- "Operación General Belgrano: las Fuerzas Armadas cumplen 300 días de trabajo consecutivos y contabilizan más de 36.000 tareas para mitigar los efectos de la pandemia", www.argentina.gob.ar, 13 de enero de 2021
- Ministerio de Defensa, cuenta oficial en Twitter
- "Covid 19: informe diario de la situación provincial", www.prensa.cba.gov.ar
- Portal web y redes sociales Municipalidad de Córdoba
- Entrevista Mayor Néstor Núñez, oficial de ceremonial y protocolo del Regimiento de artillería 1 "Brigadier Gral. Iriarte", Unidad decana del arma de artillería y escolta del Ministerio de Defensa, programa Tardes Únicas, emitido por Radio Única Punilla, el 19 de junio de 2020. <https://anchor.fm/laura-bi/episodes/Entrevista-en-Tardes-nicas-Mayor-Nstor-Nez-del-Regimiento-de-artillera-1-Brigadier-Gral--Iriarte-sobre-la-Promesa-de-la-bandera-eflgj8>
- Entrevista Dr. Julio Sierra, Director de Atención Primaria de la Salud de la Municipalidad de Córdoba, 11 de febrero 2020. <https://anchor.fm/laura-bi/episodes/Entrevista-con-el-Dr--Julio-Sierra--sobre-Operativo-Manuel-Belgrano-para-Diplomatura-UNDEF-eqehbc>
- Entrevista al Comandante Deimundo Escobal, jefe del Estado Mayor Conjunto. Se hizo telefónicamente el 12 de febrero del corriente, la grabé y difundí en mi programa de radio, emitido en Radio Única Punilla el 16 de febrero. <https://anchor.fm/laura-bi/episodes/Entrevista-con-el-Comandante-de-Brigada-Martn-Deimundo-Escobal-sobre-el-Operativo-Manuel-Belgrano-egqgur>

Anexo 3 Entrevistas:

- Entrevista Mayor Néstor Núñez, oficial de ceremonial y protocolo del Regimiento de artillería 1 "Brigadier Gral. Iriarte", Unidad decana del arma de artillería y escolta del Ministerio de Defensa, programa Tardes Únicas, emitido por Radio Única Punilla, el 19 de junio de 2020. <https://anchor.fm/laura-bi/episodes/Fragmento-entrevista-Mayor-Nstor-Nuez--en-el-programa-Tardes-nicas--para-UNDEFF-egfviv> , fragmento referido al Operativo.
(La entrevista completa puede escucharse en el link: <https://anchor.fm/laura-bi/episodes/Entrevista-en-Tardes-nicas-Mayor-Nstor-Nez-del-Regimiento-de-artillera-1-Brigadier-Gral--Iriarte-sobre-la-Promesa-de-la-bandera-eflgj8>)
- Entrevista Dr. Julio Sierra, Director de Atención Primaria de la Salud de la Municipalidad de Córdoba, 11 de febrero 2020. <https://anchor.fm/laura-bi/episodes/Entrevista-con-el-Dr--Julio-Sierra--sobre-Operativo-Manuel-Belgrano-para-Diplomatura-UNDEF-egehbc>
- Entrevista al Comandante Deimundo Escobal, jefe del Estado Mayor Conjunto. Se hizo telefónicamente el 12 de febrero del corriente, la grabé y difundí en mi programa de radio, emitido en Radio Única Punilla el 16 de febrero. <https://anchor.fm/laura-bi/episodes/Entrevista-con-el-Comandante-de-Brigada-Martn-Deimundo-Escobal-sobre-el-Operativo-Manuel-Belgrano-egqgur>

Agradecimientos:

A Agustina Pratto, tutora de la Comisión 3 que siempre estuvo atenta a cuestras inquietudes y que canalizó mi inquietud para este trabajo, en los primeros días de febrero.

A Salomé Sencar, quien rápidamente me conectó con Prensa del Estado Mayor Conjunto para que pudiera avanzar en el trabajo.

A Oscar Colombo, quien articuló la entrevista con el Comandante Escobal con especial consideración de los plazos de entrega del TIF