

## Trabajo Integrador Final

### Diplomatura Internacional en Comunicación y Defensa Salvador

Nazareno Rodriguez.

Ante lo visto en esta Diplomatura, en el cursado y en especial a todo el cuerpo Docentes Civiles Militares, Expositores, Coordinadores y demás participantes. A todas y todos gracias, muy valioso todos los aportes.

#### Comunicación y Defensa Nacional

En transcurso de lo estudiado dentro de este campo aprendimos a interpretar este presente con mayor precisión a vistas del profundo cambio de paradigmas que ofrece el mundo día a día. El concepto de una Defensa moderna mas compleja, con objetivos más precisos que comprometen directamente al futuro de la Nación.

Desde la formación en la carrera Militar hoy totalmente diferente a la que estábamos acostumbrados a ver a través del tiempo y mucho peor aun en Procesos Militares contra la Democracia y sus Ciudadanos. De hecho, esto fue superándose con el transcurso de La Democracia recuperada en año 1983 al presente. Con el aporte que fueron dejando los diferentes Gobiernos y que señales constituían en su paso o periodo de Gobierno.

En el siguiente PDF se observan estos cambios reglamentados por Leyes Constitucionales (fig:1)



Fig 1 Marco normativo sobre Defe

Este grafico rediseña todo el esquema en Defensa y Soberanía Nacional, al mismo tiempo establece un marco actualizado de todo el orden Militar en sus tres armas y agrega nuevas áreas de Defensa acompañadas con soluciones tecnológicas impulsadas por nuestras propias Fabricas Militares, Universidades, Centros de Estudios asociados Civiles, Proveedores al Estado Tercerizados. Muy importante aclarar que toda esta estructura esta solamente aplicada a La Defensa o ante cualquier hipótesis de conflicto contra nuestra Nación.

La siguiente etapa es reconocer la estructura que comprende toda la plataforma de defensa tanto sea por espacio tierra o mar, agregando el nuevo esquema casi de orden universal que comprende el Espacio y el Ciberespacio. Las dos fuerzas de ataque mas utilizadas en la actualidad. Drones, Aviones no tripulados, Satélites espías, son las nuevas armas de este Siglo.

Prepararnos a estos nuevos desafíos e hipótesis de conflicto requiere primero saber que tenemos como estructura “básica” en las tres armas y sus centros de abastecimientos propios.

Todo esto constituye la primera dimensión para un planeamiento estratégico a la altura de cualquier hipótesis de conflicto y que implicancia tenemos en una probable configuración en tiempo real dentro del territorio que comprende nuestra Soberanía por

Aire Mar y Tierra. Todo es visto de una interpretación Global para luego bajarla a lo regional, tomando en cuenta todos los recursos estratégicos y que alcance tienen en esta carrera armamentística. Consideramos a partir de este trabajo el vínculo directo del Estado ante un supuesto conflicto. Ante las posibles hipótesis de conflicto desde afuera hacia nuestro territorio Soberano, si bien estamos dentro de una zona de Paz dentro del conjunto de Países vecinos, todo esto involucra al sistema de Defensa y Soberanía como una herramienta más de la Política de Estado, o como decía el oficial Almenan Clausewitz en sus tratados de guerra (totalmente actual) “La Guerra no es simplemente un acto Político, sino un verdadero instrumento de la Política, como una continuación de las relaciones Políticas, o una gestión de las mismas con otros medios, con el fin de imponer la voluntad del adversario mediante el empleo de la violencia o la amenaza de su ejecución. Todo esto en un ámbito de incertidumbre o niebla de guerra que solo opera en las más altas esferas del mando Político y Militar, algo que una vez tomada cualquier decisión estas deben legas libres de cualquier incertidumbre, ya con las consignas estudiadas con los recursos y el entrenamiento adecuado para cualquier despliegue o toma y cambio de posición con la mayor precisión que esto amerite. Todo esto bajo un mando organizado entre la elite de la conducción Política y el conjunto de las fuerzas dispuestas a tal operación. Por definición las estructuras ya están definidas a tal caso Dentro de Estado en Democracia Político Nacional – Estratégico Militar (asesores necesarios ante cualquier conflicto) – Operacional (tácticas de Estado) y por último ya en llano en el campo de combate el más importante El Táctico, que solo ejecuta las ordenes de despliegue y acciones a ejecutar sin ninguna incertidumbre a fin cumplir de cumplir los objetivos, en el campo de acción con la menor cantidad de bajas posibles.

Todo esto tiene un desarrollo previo tan importante como la construcción misma de un Estado en cualquiera de sus áreas.

Nos vamos al Sur del País y su gran extensión casi al desamparo por años de ausencias de conexiones estratégicas entre diferentes localidades o regiones de alto valor estratégico, pero de difícil acceso y mucho menos si no son canales abiertos por el estado en juntar localidades muy distantes entre sí, hoy en especial con este tema de la pandemia se hace mucho más notable. Una de las primeras rutas o la primera ruta regular por aire hacia ese destino fue la empresa LADE. Empresa mixta entre Defensa y FFAA, que estuvo a punto de desaparecer en la gestión del Macrismo. Hoy con grandes esfuerzos del estado volverá a estar en valor estratégico. Una nota periodística al Ing. Agustín Rossi expone su condición antes y después más una breve síntesis de su actividad.

LADE es una línea de Fomento estratégico imprescindible para nuestro suelo en lugares casi desconocidos del País. Pero sin esta empresa que estuvo a punto de cerrarse en la gestión anterior, esos lugares volverían a ser zonas desprotegidas condenadas al abandono. “Comenzaremos fortaleciendo su rol en la Patagonia -apuntó Rossi- y una vez que tengamos estabilizado ese régimen vamos a poder desarrollarnos e imaginarnos en otras regiones de la Argentina”. “Esa angustia que rondaba por el posible cierre de LADE ya no está”, aseveró el ministro y aclaró que a medida que termine la pandemia LADE comenzará a volar. “La decisión política del Ministerio de Defensa, de la Fuerza Aérea y del Estado Mayor Conjunto de las FFAA, está en esa dirección”. Por su parte su actual director General de LADE, comodoro mayor Fabián Vidal Arbeleche, brindó un

pormenorizado informe de los medios aéreos y de los planes a mediano y largo plazo, y subrayó la importancia de LADE que en estos 80 años “lleva uniendo argentinos, especialmente, aquellos que viven en Neuquén, Río Negro, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego”. Todos sitios que corresponden al Sur de nuestra Patria desconocida para muchos argentinos. Hoy es una puesta en valor estratégica, que al mismo tiempo constituye parte de la recuperación de nuestra Soberanía. Un extracto del portal de Argentina.gob.ar, la cual le realiza una nota al ministro Agustín Rossi, destaca que...LADE es el único organismo estatal de transporte aéreo de fomento, dependiente de la Fuerza Aérea Argentina y del Ministerio de Defensa de la Nación. Se gestó en la necesidad comunitaria de unir los centros de mayor densidad poblacional con los alejados pueblos de nuestro territorio, carentes de medios rápidos y regulares de comunicación creando nuevas rutas que luego serían explotadas por empresas privadas. Hoy se esperan recambios de aviones y reconstruir esta emblemática empresa del Estado. Un patrimonio recuperado.

Actualizando esta nota el 05 01 2021 LADE retoma sus vuelos a Bariloche.

### **LADE retomó sus vuelos a Bariloche**

El **Ministerio de Defensa, que conduce Agustín Rossi**, informa que en el día de la fecha Líneas Aéreas del Estado (LADE) retomó su vuelo regular hacia la ciudad de San Carlos de Bariloche, uniendo así uno de los centros turísticos principales de la Cordillera sur con las localidades de Esquel, Perito Moreno, Trelew y Comodoro. Publicado el martes 05 de enero de 2021.

De esta manera, pilotos y tripulaciones del Sistema de Armas SAAB 340 cumplen con el importante rol de fomento que lleva adelante la Fuerza Aérea en el sur de nuestro país desde hace más de 80 años, con el objetivo de contribuir al continuo desarrollo económico y social en la Patagonia argentina. Además de Bariloche, Comodoro Rivadavia, Perito Moreno, Esquel y Trelew (REL), LADE también continuará volando a Río Gallegos, Río Grande y Ushuaia.

Otra de las áreas estratégicas en La Defensa Nacional en FM Fabricaciones Militares.

Ubicada en Fray Luis Beltrán, San Lorenzo Prov. de Santa Fe.

FM de Fray Luis Beltrán es una Fábrica de abastecimiento de municiones y chalecos antibalas, una empresa del Estado en plena desinversión en la última gestión. Con despidos y proyectos trunca en plena producción para el uso Militar y Policías de diferentes Provincias, Federal, Aeronáutica, Gendarmería, mercados extranjeros. Generadores de recursos económicos y humanos. Otra breve reseña del Ministro de Defensa Ing. Agustín Rossi

### **Rossi recorrió la planta de Fabricaciones Militares de Fray Luis Beltrán y destacó “la potenciación de la industria nacional para la defensa”**

El **ministro de Defensa, Agustín Rossi**, luego de participar del acto por el 208° aniversario del combate de San Lorenzo, recorrió ayer la planta de Fabricaciones Militares Sociedad del Estado de Fray Luis Beltrán, y supervisó el trabajo que se realiza

en la Base de Apoyo Logístico San Lorenzo, perteneciente al Ejército Argentino. El titular de Defensa acompañado por el presidente de FM, Iván Durigón, y por el jefe del Estado Mayor General del Ejército, general de División Agustín Cejas, supervisaron distintas áreas de Fabricaciones Militares de Fray Luis Beltrán, como la Planta de Publicado el jueves 04 de febrero de 2021

En torno a la política de crecimiento industrial, el titular de Defensa destacó “la potenciación de la industria nacional para la defensa y del desarrollo de cada Fábrica Militar (FM) desde que asumimos el gobierno que conduce el Presidente Alberto Fernández”, en clara alusión a la recuperación, aumento en la producción y facturación de la FM Fray Luis Beltrán, “que nos permitió incorporar en un año 21 nuevos puestos de trabajo, de los cuales 14 habían sido despedidos en la gestión anterior”. Allí también, agradeció al gobernador Perotti, quien fue uno de los colaboradores en esta recuperación “con la compra más importante de chalecos antibalas: quince mil unidades”, que significó un aumento del 300 por ciento en su facturación.

Luego, el ministro le habló al personal militar en la Base de Apoyo Logístico San Lorenzo, al que también agradeció por su compromiso y trabajo en este tiempo. **“Estoy muy contento, y el Presidente de la Nación también lo está por el rol que han tenido las Fuerzas Armadas, durante esta etapa de la pandemia, en el marco de la operación General Belgrano”**, aseveró. En su alocución, Rossi les dijo a los integrantes de esa dependencia militar del Ejército que desde que asumió en el cargo tenía una serie de desafíos, pero dos de ellos eran muy importantes. “Con el apoyo del Presidente pudimos cumplir el primero de esos objetivos que fue regularizar los haberes del personal militar”, se terminó con una situación irregular que venía de mucho tiempo, en el que parte de su salario era no remunerativo, explicó Rossi.

En un breve relato crónicas periodísticas que asimilan el criterio de este contenido sobre el antes y después de las Empresas del Estado para la Defensa. Todas de alto valor estratégico y sustentables, creando fuentes de trabajo especializada de alto nivel operativo.

Otra empresa del Estado creada en la primera presidencia de Perón, el CITEDEF. Instituto de Investigaciones Científicas y Técnicas para la Defensa. CITEDEF.

Ejecutamos planes, programas y proyectos de investigación y desarrollo enmarcado en las políticas científico-tecnológicas para la Defensa que le sean asignadas por las autoridades competentes del Ministerio de Defensa.

El Instituto de Investigaciones Científicas y Técnicas para la Defensa (CITEDEF) es un organismo centralizado y desconcentrado, dependiente de la Secretaría de Planeamiento del Ministerio de Defensa de la República Argentina, dedicado a la ejecución de actividades de investigación y desarrollo en este campo como única institución conjunta para las Fuerzas Armadas.

Reseña histórica:

Fue creado por el presidente Juan Domingo Perón (1895-1974) en su segunda presidencia (1952-1955), a través del decreto S n.º 441, de 1954, con el nombre de Instituto de Investigaciones Científicas y Técnicas de las Fuerzas Armadas (CITEFA), sobre la base del Departamento Técnico de la Dirección General de Fabricaciones Militares —cuyo origen se remonta al año 1941—, que tenía por misión prestar apoyo técnico para la producción militar, y estaba integrada, en gran medida, por investigadores y técnicos extranjeros.

#### Creación del Régimen para el Personal de Investigación y Desarrollo de las Fuerzas Armadas

CITEFA como se denominó en sus principios fue una de las piezas estratégicas en el desarrollo de la industria nacional. Su aporte y participación en la producción de armamentos y materiales de guerra fueron fundamentales en la industria de producción para la defensa. El buen nivel profesional del plantel y la creciente demanda de tecnología de los desarrollos determinaron su natural expansión y la diversificación de las disciplinas y capacidades que se generaron.

En sus principios el instituto tenía una localización geográfica dispersa y a partir de 1969 se unificó físicamente en el predio de 19 hectáreas que actualmente ocupa en la localidad de Villa Martelli, en el Gran Buenos Aires, a 17 km al noroeste del centro de la ciudad de Buenos Aires. Posee 33 000 metros cuadrados de instalaciones dedicadas a laboratorios y talleres, además de un banco de ensayos ubicado en terrenos de la Fábrica Militar Villa María, en la provincia de Córdoba. Creación del Régimen para el Personal de Investigación y Desarrollo de las Fuerzas Armadas. En el año 1973, el presidente Juan Domingo Perón (1895-1974) en su tercera presidencia (1973-1974) creó el RPIDFA (Régimen para el Personal de Investigación y Desarrollo de las Fuerzas Armadas), con la finalidad de atraer y retener a técnicos y profesionales con vocación para el estudio de las disciplinas tecnológicas necesarias para la defensa de Argentina.

En el año 2007, el presidente Néstor Kirchner (1950-2010), mediante el decreto presidencial n.º 788 sustituyó la denominación del CITEFA (Instituto de Investigaciones Científicas y

Técnicas de las Fuerzas Armadas) por su actual nombre CITEDEF (Instituto de Investigaciones Científicas y Técnicas para la Defensa).

En la actualidad está dirigida por el Doctor Pablo Bolcato. En una extensa entrevista lo consultamos por la actualidad del CITEFEF y esta fue su respuesta a pesar de sus cortos tiempos debido a las tareas asignadas y servicios que prestan en La Pandemia COVID19

En un contexto muy complejo y cada vez más exigente la comunicación en Defensa requiere una visión especial y con conocimientos muy puntuales a tal fin.

Mas allá de las formalidades y su correspondiente difusión Oficial, la Comunicación en Defensa requiere elevar sus contenidos en situaciones más puntuales además de lo público y formal. La Comunicación de Defensa también tiene un compromiso en la

llegada de mayor contenido para ofertas académicas laborales de formación o de ingreso a las armas como personal Militar dentro de sus diferentes opciones Armada Fuerza Aérea Ciber Defensa Industria Armamentística como proveedores de insumos y nuevas tecnologías para la Defensa.

Este es el caso muy puntual de un sitio que estuvo en situación abandono y con ausencia de una cabeza rectora. Hoy con un compromiso histórico y a la altura de las circunstancias actuales como estrategia de Estado en la utilización a pleno de todos sus recursos entrevistamos a su actual director del CITEFED, el Dr. Pablo Bolcatto.

Que es el CITEDEF, cuando se fundó y que repaso histórico podemos aportar.

El CITEDEF para ponerlo en un contexto histórico nace en década del 50 en el gobierno del Gral. Perón contemporáneo a la Comisión de Energía Atómica, 4 años anterior a la creación del CONICET, por lo tanto es un organismo cimiento a la Ciencia y Tecnología en Defensa en la Argentina, antiguamente se lo denominaba CITEFA ( Instituto de Investigaciones Científicas y Técnicas para las FFAA) en el 2008 gestión Nilda Garre presidencia Néstor Kirchner se cambia a la nueva sigla SITEFDEF que se reemplaza FFAA por Defensa, es decir Instituto de Investigaciones Científicas y Técnicas para La Defensa. Para que nació este organismo y que funciones tendría dentro de las FFAA, es para brindar soluciones tecnologías a las FFAA como instrumento Militar de uso Bélico, posteriormente se fue modificando su principal objetivo para el uso bélico a un concepto relacionado a La Defensa. A partir de ese cambio que modifica en su estructura de personal, a partir de ese cambio se abre a la participación de la mano de obra calificada de civiles que en la actualidad ya está compuesta en su totalidad por civiles. Sin dejar de ofrecer Tecnologías novedosas y servicios varios para las FFAA en el uso para La Defensa. Que podemos destacar dentro de estos servicios más allá del uso específico para las FFAA, que sirva para otras utilidades dentro de La Defensa, uno de los orgullos de esta empresa ente tantas es el desarrollo de Propulsantes Solidos compuestos, para la industria de la Cohetería Vectores Misiles que no son solo para la industria de la guerra sino también estos Cohetes Vectores o Misiles son los Falcon 9 que mando un Satélite al espacio, cubriendo necesidades de uso Científico no Militar no Bélica para el uso de estos servicios. Como consideras la utilidad de ofertas científicas de este instituto, se ha utilizado mucho en el uso de las ciencias básicas y como digo a menudo en varias ocasiones es un Instituto muy ancho desde el punto de vista disciplinar. Que ejemplos podemos dar, como dije antes tenemos la Cohetería Vectores Misiles a tener un departamento de Plagas e insecticidas que tiene un Bioterio que cría Mosquitos Vinchucas Chinchas de la cama Cucarachas porque estudia Plagas de Insectos porque estas plagas han matado más personas en las guerras que las propias armas, entonces entender todo este fenómeno casos es de absoluta importancia estratégica también para las FFAA. Que otra acción se realiza dentro de la ancha avenida del CITEDEF, bueno también tenemos El Departamento de Láseres de aplicación más completo y complejo de País, solidos gaseosos alta y baja potencia, Radares Láseres, etc., que se pueden usar para medir parámetros atmosféricos o para entender fenómenos de materiales o para entender la Mecánica básica profunda Cuántica fundamental de algo que se llama estados enmarañados que se llama en el mundo periodístico la teletransportación, como así también la Criptografía para nivel de señales y también se hacen experimentos de criptografía cuántica. Como vemos hay de

las más variadas actividades, si también se participa con el Instituto Meteorológico, con el Instituto Geográfico Nacional. Como se dividen las áreas específicas, hay una Gerencia de Ciencias y una Gerencia de Tecnología, la de Ciencias está abocada a la Ciencia Básica o aplicada a la generación de conocimiento, ahí está lo de Láseres o lo de Insectos, también sobre Toxicología que estudia efectos de la radiación sobre órganos en los seres humanos, también está el departamento de Liofilizados ( deshidratados ) recetas para una ración a un Soldado de combate para reducir el peso de la carga a portar sin perder cualidades nutritivas, también hay un departamento novedoso sobre acumulación de energía renovables con mucho desarrollo entre las más destacadas. Y La Gerencia de Tecnología está más cercana a las necesidades de las Fuerzas que son más de carácter reservado que son para aplicaciones estratégicas entrenamientos de Soldados de tiro con simuladores, entender los sistemas de armas de los Tanques los Aviones en todos sus componentes las capacidades posibles soluciones tecnológicas o entender cómo se dispara un proyectil un tanque, un cañón, una cohetera, etc. Cada disparo de cada elemento en una práctica es extremadamente caro, entonces nosotros desarrollamos, en SITEFED desarrollamos una tecnología de sub calibres que simula un la magnitud de un sistema global equiparado al real a los más pesados, para eso contamos con un departamento de Química muy importante que estudia todos los propulsantes que incluye desde la munición hasta la eyección de un Piloto de Avión de Combate con todas sus complejidades que tienen que resolverse en situaciones extremas, todo eso se evalúa se constata y si se encuentra algo mejor. Dada la complejidad de tu actividad de dirigir semejante con tantos compromisos y sé que te pasaron cosas por alto de tantas actividades al mismo tiempo y con la ausencia de una gestión anterior cosa que te obliga a tener que enmendar ese vacío y proponer más respuestas al complejo sistema, que más te falta por agregar, si es verdad nos estamos olvidando de más actividades pero si recalco que somos los referentes de desarrollos tecnológicos sensibles para aun Estado como lo es CITEDEFA con capacidad en desarrollo laboratorio ingeniería con una planta de 400 personas que son pocos comparados a números históricos que podrían llegar a ser 300 más .Con la planta actual de investigación hay Ingenieros Científicos Investigadores Desarrollistas, personal Técnico Profesional y de Artesanos como personal de apoyo a las tareas de investigación. Donde están ubicados los talleres laboratorios y demás dependencias científicas, en Villa Martelli tenemos un predio de 16 hectáreas donde hay Talleres Laboratorios Oficinas Taller de Prototipos que arman las piezas que los Investigadores les piden que armen, es muy completo muy grande con espacio para trabajar muy cómodos, también tenemos un espacio de CITEDEF en Villa María Córdoba donde hay un banco de ensayo y otro es un laboratorio de observación de parámetros Meteorológicos Ozono Ultravioleta y demás en Rio Gallegos, elmas austral del mundo, como se observa el CITEDEF es muy muy ancho y abarca muchas disciplinas y soluciones. Por ultimo y agradeciendo esta extensa exposición con ganas de saber más, como recibiste esta superestructura para tu actual gestión, en la gestión del Gobierno anterior el Macrismo no tuvo conducción, no tuvo una autoridad un Presidente designado, en los dos primeros años del Macrismo tuvo un Presidente por 2 años que no fue designado como tal y los otros dos años de Gobierno neo Liberal de derecha directamente no hubo ninguna autoridad o Presidente por lo tanto toda la estructura y todo su complejo andamiaje quedo a la deriva quedo acéfalo con invitación de reducción de personal retiros voluntarios y una total falta de recambio en áreas muy sensibles y estratégicas por falta de RRHH. Semejante sangría puso en peligro de

desaparecer este Instituto en sus funciones esenciales, en ese contexto de crisis se mantuvo con el esfuerzo de los pocos que sobrevivieron a esta gestión Macrista con frustración en sus trabajos en sus líneas de investigación de desarrollo una desanimación generalizado de décadas de trabajo comprometido no tenían el canal para sus objetivos, a eso súmalo como implicancias empiezan situaciones de divergencias diferencias de criterios desavenencias entre las pocas personas que quedaron, ante eso me encontré y tuve que empezar a remontar todas esas cuestiones muy delicadas recuperar capacidades proyectos vínculos rotos y demás cuestiones de reconstrucción con la llegada de esta pandemia haciendo más compleja toda esta tarea. Se nos sumó la pandemia la presencialidad en las áreas de trabajo, pero tratamos con la colaboración y entusiasmo recomponer y coordinar acciones a seguir. Hoy CITEDEF hemos tenido una participación muy importante en esta pandemia en la emergencia en la persona de su Presidente ha tenido una silla en el Comité de Emergencia que tuvo el Ministerio que empezó en Marzo y sigue hasta ahora con reuniones con el Gabinete Político Militar y demás áreas de compromiso Nacional en modos presenciales o virtuales, en funciones tales como se iba desarrollando esta pandemia, el Instituto y yo en particular tomamos la responsabilidad de coordinar con la secretaria de coordinación Militar en emergencia de generar un informe con los datos certeros de infectados, recuperados, muertos, etc. para el monitoreo de todas las Provincias en todo el País esa acción CITEDEF coordina y realiza un informe todos los días al Ministro su Gabinetes Jefes Militares desde los primeros días de la pandemia más 250 días sin interrupciones con más de 30 páginas con todo tipo de información útil para gente que toma decisiones en diferentes niveles estratégico y Político. Ya con el último aliento de un largo día y un corto descanso, te quedo algo por comunicar, hemos desarrollado un ventilador ciclador respirador de uso compasivo para cuando las camas de las UTI no dieran abasto estos podrían mantener vivo a un enfermo de COVID19, este proyecto de desarrollo con Ingenieros Electrónicos Mecánicos y otros campos que nunca se dedicaron a aparatos biomédicos pero si super especialistas en este perfil creativo tenían todas las herramientas y terminaron un prototipo con éxito que será entregado a la sanidad Militar, otro logro en contexto de Pandemia que destaca el compromiso con el Estado con la calidad y seriedad de sus Profesionales de CITEDEF. Por un detalle no menor por la importancia de la formación de Profesionales para la industria de La Defensa, el gobierno anterior dio de baja todos convenios con las Universidades, algo que a futuro tiene un costo en RRHH para esta gran Empresa Científica de Investigación y Desarrollo con Soberanía Nacional. Un gusto y Felicidades Dr. Pablo Bolcatto. Presidente de CITEDEF. noviembre de 2020.

Todo lo desarrollado en esta temática de Trabajo integrador Final, nos deja pendientes un montón de instituciones que están a la altura de estas mencionadas, mas los aportes de Universidades, Centros de Estudios especializados como El Balseiro, ArSat, etc.

También queda pendiente las nuevas fronteras virtuales, la ciberguerra, las nuevas tácticas de despliegue de FFAA dentro de nuestro espacio Continental Mares Ríos, fábricas de Lanchas de Patrullaje. Radarización continental con nuestros propios Radares de diferentes diseños adaptados al territorio. Los criterios históricos de Colonización y en la actualidad de Control de Mercados, criterios geopolíticos estratégicos. Comprensión de nuestra realidad vista desde la historia y como nos ubicamos dentro del espacio geopolítico después de la Segunda Guerra Mundial, tratados Naciones Unidas - TIAR - OTAN. Doctrina Monroe. Plan sistemático de

Golpes de Estado en los Países de Sudamérica, Escuela de Las Américas, Plan Panamá, etc. Malvinas y la verdadera historia a casi 4 décadas del conflicto Argentina UK. El comportamiento de las FFAA en la actualidad como Fuerzas de PAZ (únicas en Sudamérica) que además de actuar en casos muy específicos como grandes incendios inundaciones o la actual Pandemia, desarrolla todas sus actividades “desarmados “

Por último, agradecer a La Undef Universidad de La Defensa por abrimos las cabezas y dejarnos con ganas demás conocimientos en todos sus contextos. A todo el cuerpo Docente de primer nivel. Cuerpo de Oficiales Jefes, en su nombre al General Juan Martin Paleo. Jefe de Estado Mayor por su desempeño en esta nueva estructura de FFAA. Ministro de Defensa Ing. Agustín Rossi, Rector Dr. Eduardo Seminara, Salome Sencar.

ATTE Salvador Rodriguez