

**Diplomatura Internacional  
en Comunicación y Defensa Nacional**

**AÑO 2021**

**TRABAJO INTEGRADOR FINAL**

**ALUMNA:**

**ANA LAURA ALFARANO**

**DNI: 30223283**

**Tel: 1151755211**

**INSTITUCIÓN:**

**Fuerza Aérea Argentina  
Escalafón General - Cuerpo Operativo y  
Técnico**

**Suboficial Auxiliar  
(Met. 205596)**

**DESTINO Y CARGO:**

**Secretaria General - Departamento  
Ceremonial**

- Encargada de Departamento.**
- Locutora Oficial de la Fuerza.**

**TÍTULOS UNIVERSITARIOS:**

- Licenciada en Comunicación Social (UNLP)**
- Locutora Nacional (ISER)**

## TRABAJO INTEGRADOR FINAL

**Propuesta y fundamentación:****Título:**

*El FONDEF y su relevancia como motor federal*

**Tema:**

*LA IMPORTANCIA DE LA CREACIÓN DE UN FONDO NACIONAL DE LA DEFENSA (FONDEF), FUNDAMENTADO A TRAVÉS DE LA CONVERGENCIA DE HECHOS CONCRETOS, SINÓNIMO DE LA GENERACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO, MODERNIZACIÓN Y REEQUIPAMIENTO DE LA FUERZA AÉREA QUE MANTIENEN VIVO EL SUEÑO DE VOLAR DE LOS JOVENES QUE INGRESAN A ESA INSTITUCIÓN.*

**Objetivos:**

- Dar a conocer la importancia que genera en diferentes ámbitos, a través de proyectos que se van cumpliendo desde el inicio de su creación, demostrando que es realmente indispensable la presencia del FONDEF, como motor de esperanza para los integrantes de la Fuerza Aérea, sostenidos de metas a largo plazo junto a su cumplimiento.
- Exponer las implicancias en el fortalecimiento de la motivación de permanencia de los jóvenes que deciden ingresar a las filas de las Fuerzas Armadas, en este caso en la Fuerza Aérea.
- Presentar algunos ejemplos implícitos del reequipamiento y aumento de capacidades, retomando algunos ejemplos de esa Institución específicamente.

Alumna: Ana Laura ALFARANO

***Público Objetivo:***

- Los estudiantes cadetes (que estudian cuatro años, en la Escuela de Aviación Militar – EAM)  
<http://www.eam.iua.edu.ar/eam/>
- Jóvenes pilotos, aviadores militares que eligieron ingresar a la Fuerza Aérea y una vez que se recibieron, por la desprogramación de aeronaves, o desinversión, su sueño de seguir volando y defendiendo a su Patria desde el cielo, se estancó.

***Pieza Comunicacional elegida:***

Elegí una Nota de color para no solo detallar y sostener mis fundamentos, sino también para permitirme ejercer en mi redacción, contenido motivacional, teniendo en cuenta mis objetivos propuestos (motivar y apelar a los jóvenes estudiantes y pilotos para que no dejen de soñar, informándoles sobre un Fondo que vino a financiar sus metas y hacerlas realidad).

***Medio / Plataforma elegida para la publicación:***

Según la pieza comunicacional elegida y, teniendo en cuenta el público objetivo, publicaría mi nota (diría que motivacional y de color) en la página oficial de la EAM, para “encender esos motores” de los jóvenes cadetes e informarlos sobre la creación del FONDEF como medio para el desarrollo de metas a corto, mediano y largo plazo. Eso enriquecerá su carrera y su sueño, no solo de volar sino de defender a su Patria, con la firme esperanza de un porvenir de reequipamiento, modernización e inversión.

***Estrategia de comunicación en otros medios digitales:***

Replicaría la nota en la revista gráfica y digital de *Aeroespacio*, ya que capta a un público del ámbito de defensa y en este caso que el objetivo son jóvenes, lo veo como un vehículo de motivación e incentivo para su carrera.

A su vez, lo publicaría también en la revista digital de *Noticias en Vuelo*, dependiente de la Secretaria General de la Fuerza Aérea.

***Referencias:***

Noticias en Vuelo: <http://noticiasenvuelo.faa.mil.ar/>

Revista Aeroespacio – Facebook: <https://www.facebook.com/revista.aeroespacio/>

Alumna: Ana Laura ALFARANO

### ***Informe periodístico para la realización de la Nota de color:***

Luego de analizar y realizar un pequeño recorrido de los temas propuestos por la Diplomatura, para llevar adelante el desarrollo del Trabajo Integrador Final (TIF), decidí enfocarme en la creación del Fondo Nacional de la Defensa (FONDEF) pero puntualmente en la importancia que ha significado su aplicación, tratándose de una “luz verde” para hacer realidad diferentes proyectos y sobre todo la concreción de metas a corto, mediano y largo plazo.

En el presente informe específicamente me referiré solo al ámbito aéreo. La arista de una acotada investigación tiene que ver con lo que logró alcanzar la Fuerza Aérea y al mismo tiempo de manera federal (a lo largo de todo el país) de la mano de ese FONDO.

### ***El FONDEF***

Sancionada con fuerza de ley desde el año 2020<sup>1</sup>, la normativa del FONDEF sostiene que “los recursos serán afectados específicamente a la recuperación, modernización y/o incorporación de material”. En ese sentido, es necesario disponer el escenario de lo que fue sucediendo en la Fuerza Aérea, donde las metas comenzaron a concretarse.

Lo que se inició como algo desconocido, con el tiempo va cumpliéndose y demostrando su eficacia de manera sólida en materia de defensa, donde convergen diferentes actores económicos, que dan como resultado no solo el reequipamiento de las fuerzas armadas sino también la generación de puestos de trabajo en diferentes empresas, pequeñas y medianas que se suman al trabajo en conjunto, potenciándose.

Tal es el caso del financiamiento que otorgaron para la fabricación de indumentaria para el personal militar, que si bien no es mi punto de foco, creo pertinente recuperar un ejemplo que fomenta a la Industria Nacional. La nota publicada en la página oficial de Argentina.gov.ar, sostiene que ello ha implicado “*un fuerte impacto en la industria textil y del calzado, ya que en el proceso participaron 19 empresas nacionales*”<sup>2</sup>.

Al mismo tiempo, es preciso citar una entrevista que la Agencia de Noticias Tecnológicas y Científicas - creada por la Universidad Nacional de San Martín (TSS) le hizo a la secretaria de Investigación, Política Industrial y Producción para la Defensa, Daniela CASTRO, quien detallaba que actualmente “*hay 65 proyectos y se sigue sistemáticamente su ejecución. Algunos*

---

<sup>1</sup> <https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/235602/20201001>

<sup>2</sup> <https://www.argentina.gob.ar/noticias/con-financiamiento-del-fondef-el-ministerio-de-defensa-invertira-3300-millones-de-pesos>

Alumna: Ana Laura ALFARANO

*ya tienen resultados operativos físicos”*<sup>3</sup>. Si bien esta información parece un tanto generalizada, da cuenta de que se está trabajando constantemente y en concordancia con las necesidades vigentes.

### ***Hechos Concretos***

Por otro lado, entre los primeros frutos que contó la Fuerza Aérea, impulsados por el ministerio de Defensa por medio del Fondo, fue la incorporación del Boeing 737<sup>4</sup> (con asiento en la I Brigada Aérea- El Palomar, Buenos Aires), más tarde el HURON<sup>5</sup> (en la II Brigada Aérea- Paraná, Entre Ríos). Estos sistemas de armas han venido a sumar capacidades operativas de transporte aéreo estratégico, indispensable para el engrandecimiento del instrumento militar y para aquellas situaciones que la Nación lo requiera.

*“Quiero agradecer al gobierno nacional y al Ministerio de Defensa que nos apoyó con la promulgación del FONDEF, tan importante y clave para este tipo de adquisiciones”*<sup>6</sup>, eran las palabras del jefe del estado mayor general de la Fuerzas Aérea, Brigadier General Xavier Julián Isaac, como testimonio en primera persona, de lo que significa el cumplimiento de las primeras previsiones de este Fondo que, sin dudas, vino a materializar sueños postergados.

Asimismo, recientemente el titular de esa Institución, en el cierre del Curso de Trascendencia del Poder Aeroespacial Nacional (CTPAN), que se llevó a cabo en la Escuela Superior de Guerra Aérea (ESGA) y que pude presenciar, destacó la importancia del Fondo, que claramente se ha tornado eje clave, siendo la herramienta que se necesitaba para *“poder proyectarse y comenzar a cumplir esos sueños postergados después de tantos años de desinversión”*.

### ***Conclusión: Un motor de esperanza***

Por último, intento centrarme en que esas incorporaciones y/o mejoras trajeron aparejado no solo la incrementación y recuperación de capacidades a corto y mediano plazo, sino que paralelamente, los pilotos que habían dejado de volar, lo volvieron a hacer, los mecánicos regresaron a los hangares y así, cada uno de los profesionales volvían a sus puestos de trabajo, generando otros tantos. Y, en ese contexto de pensamiento, quise sumar como herramienta testimonial algunas declaraciones del ministro de Defensa, Licenciado Jorge Taiana, el pasado

<sup>3</sup> <https://www.unsam.edu.ar/tss/daniela-castro-tenemos-65-proyectos-en-ejecucion-con-el-fondef/>

<sup>4</sup> <https://www.argentina.gob.ar/noticias/rossi-recibio-el-nuevo-avion-boeing-737-para-la-fuerza-aerea-y-celebro-el-proceso>

<sup>5</sup> <https://www.argentina.gob.ar/noticias/la-ii-brigada-aerea-recibio-al-primer-beechcraft-tc-12b-huron>

<sup>6</sup> <https://www.argentina.gob.ar/noticias/la-ii-brigada-aerea-recibio-al-primer-beechcraft-tc-12b-huron>

Alumna: Ana Laura ALFARANO

martes 02 de noviembre de 2021, quien participó del “Segundo Congreso Industrial del Consenso Nacional del Trabajo y la Producción”<sup>7</sup>. Allí, el funcionario remarcó que el FONDEF “permite ver la firme decisión que tiene el gobierno de reequipar a sus Fuerzas Armadas y modernizarlas”. Estas declaraciones, acompañadas de hechos tangibles le dan el aporte fundamental a mi presente trabajo y que lo detallaré en mi nota como fuerza de pensamiento.

---

<sup>7</sup> <https://www.argentina.gob.ar/noticias/taiana-participo-del-segundo-congreso-industrial-del-consenso-nacional-del-trabajo-y-la>

Alumna: Ana Laura ALFARANO

***Presentación de la Nota de color:***

**El FONDEF: un motor federal que, entre sus pilares vino a potenciar el sueño de volar.**

*Lo que comenzó con un proyecto, en 2020 se volvió realidad.*

Puntualmente, y citando el caso de los jóvenes que ingresaron a la Fuerza Aérea, lo hicieron con un claro objetivo: volar. Su vocación de servicio los llevó a comprometerse con la defensa de su Patria, y los años de desinversión, les colocó un manto de estabilidad. Paralelamente, desde el ministerio de Defensa junto a las autoridades competentes, lograron luego de largas negociaciones, que lo que era simplemente un proyecto, se pudiera concretar volviéndose ley, la Ley 27565 del Fondo Nacional de la Defensa (FONDEF).

Impulsada por el ex ministro de esa cartera, ing. Agustín Rossi, nació un Fondo (2020) del que muy poco se sabía, pero que ahora es un sin parar de metas que se renuevan año tras año, modernización que enriquece la explotación de las propias maquinas aéreas que hoy cuenta la Argentina y reequipamiento que potencia las capacidades de la Fuerza Aérea.

***“De la mano del FONDEF”***

Es pertinente, traer las palabras del titular de esa Institución, brigadier general Xavier Julián Isaac, en la Escuela Superior de Guerra Aérea (ESGA) durante el cierre de una capacitación para el Curso de Trascendencia del Poder Aeroespacial (CTPAN), quien sostuvo que "el Fondef es el incentivo final que necesitaba la Fuerza para poder llevar adelante todos los cambios que se estaban planeando y que iban a ser difíciles e iban a costar, pero que hizo la tarea mucho más fácil. Así, se comenzó con un proceso de recuperación donde se ve cómo comenzó a moverse el engranaje y eso es de la mano del FONDEF".

Además, detalló: “cada peso tuvo un impacto en algún sistema de armas, en alguna especialidad, actividad, servicio o en alguna capacidad que mantuvimos, mejoramos o recuperamos. Tenemos trazado perfectamente un plan para el 2022, y hay que tener paciencia, sobre todo se lo digo a los jóvenes ya que 30 o 35 años de desinversión profunda no se arreglan en 2 años. Esto es un proceso que va a tardar cinco, diez o quince años, pero estoy convencido que al final del camino vamos a encontrar esa Fuerza Aérea que todos supimos conocer y mejor todavía, con mejor tecnología y más adiestrada. Para eso se requiere el grado de compromiso de nuestra gente”.

Alumna: Ana Laura ALFARANO

En la misma línea, el actual ministro de Defensa Lic. Enrique Taiana, declara que “el sector de la producción de Defensa es un elemento que estimula el desarrollo y además orienta las posibilidades que hay para distintos sectores de la pequeña y mediana empresa que necesitan previsibilidad (...) y que el FONDEF permite ver la firme decisión que tiene el gobierno de reequipar a sus Fuerzas Armadas y modernizarlas”. Estas declaraciones, tuvieron lugar en el “Segundo Congreso Industrial del Consenso Nacional del Trabajo y la Producción”, donde el ministro destacó la importancia de Fondo en el crecimiento de la industria para la Defensa.

### *Una Fuerza que no se detiene*

Todo indica que apostar a las grandes capacidades que tiene el país, es la clave para crecer, y eso se ve hoy por medio de hechos tangibles y proyectos que se van cumpliendo a corto y largo plazo. Algunos se ven hoy, otros los disfrutarán esos jóvenes que eligen a la Fuerza Aérea como su presente y futuro, esa que “no se detiene”, como bien lo sostiene su eslogan.

A su vez, el Fondo vino a eso también, a encender motores que la falta de inversión apagó, y a empezar a vivir esos cambios, viendo cómo la Institución va recuperando, reequipando, modernizando y ampliando sus capacidades.

La importancia del FONDEF, como motor de motivación, es sin lugar a dudas un empuje que otorga esperanza a los sueños que se han postergado, a los proyectos estacionados o encajonados. Los jóvenes oficiales que entran a una institución armada, lo hacen porque aman a su Patria, y sienten que volando lo están entregando todo por ella, en la paz y en la guerra. Jóvenes que son el presente y futuro de nuestro país, y que hoy seguirán defendiendo y custodiando los intereses vitales de nuestra Nación. Para ello, necesitan que esos motores siempre estén encendidos, motores que le aseguran un porvenir de crecimiento y de una Fuerza que intenta estar a la vanguardia de los tiempos modernos. Una fuerza bien argentina que de la mano del FONDEF, seguirá volando cada vez más alto, más rápido, y más lejos.